



# STŘEDNĚDOBÉ HODNOCENÍ STRATEGICKÝ PLÁN LEADER MAS Království – Jestřebí hory

29. 12. 2011

## Osnova

1. Úvod.....	3
2. Popis SPL, fichí a rozpočtu .....	3
3. Metodický přístup.....	9
4. Odpovědi na hodnotící otázky .....	11
5. Závěry a doporučení.....	13

# 1 Úvod

## 1.1 Název MAS:

Království – Jestřebí hory, právní forma: obecně prospěšná společnost

## 1.2 Datum podpisu Dohody se SZIF:

13. 7. 2009

## 1.3 Základní údaje:

	Původní stav	Stav k 30. 6. 2011
Počet obcí	24	24
Počet obyvatel	23 718	24 313
Rozloha MAS (km <sup>2</sup> )	339,26	339,26
Počet členů celkem	46	64
Veřejný sektor	17	19
Neveřejný sektor	29	45

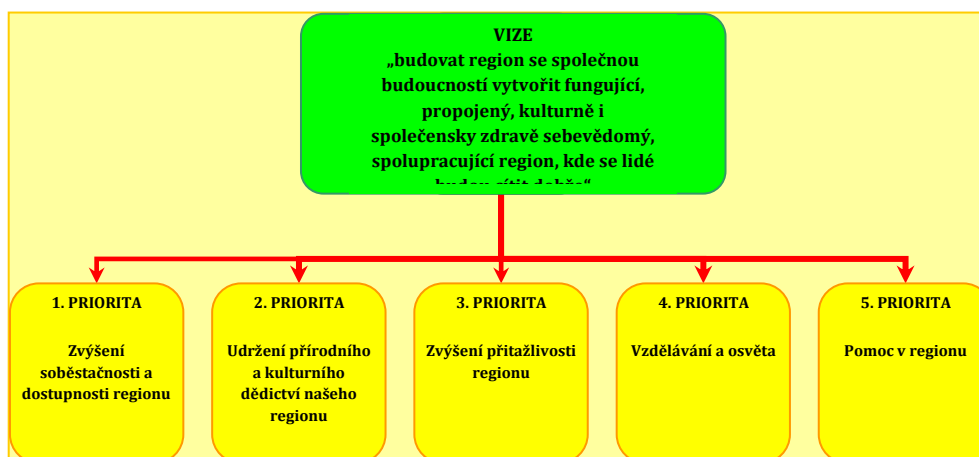
# 2 Popis SPL, fichí a rozpočtu

## 2.1 Složení SPL

### 2.1.1 Popis cílů

Hlavním cílem resp. vizí je „budovat region se společnou budoucností vytvořit fungující, propojený, kulturně i společensky zdravě sebevědomý, spolupracující region, kde se lidé budou cítit dobře“.

## 2.1.2 Popis priorit



### 1. Zvýšení soběstačnosti a dostupnosti regionu

#### 1.1. Dostupnost a prostupnost regionu

*Cílem tohoto podopatření je spojit region a propojit ho s okolním „světem“ s ohledem na využití stávajících cest, pěšin a stezek a maximálnímu ohledu k ŽP a krajinnému rázu.*

- 1.1.1. budování a rekonstrukce místních a účelových komunikací včetně doprovodné infrastruktury (parkoviště atd.)
- 1.1.2. budování a rekonstrukce tras pro cestovní ruch (cyklotras, pěších cest, hippostezek atd.) včetně doprovodné infrastruktury (budování a vytváření odpočinkových zón, parkovacích ploch pro turisty, cyklo, pěší ad.)
- 1.1.3. podpora projektů napojující region na integrovanou dopravu a zvyšování dopravní obslužnosti území

#### 1.2. Spolupráce a soběstačnost regionu

*Cílem tohoto opatření je podporovat projekty spolupráce mezi podnikateli a samosprávou, podnikateli a NNO, případně podnikateli, NNO a samosprávou.*

- 1.2.1. podpora zavádění pěstování a zpracování technických a energetických plodin využitelných v regionu
- 1.2.2. podpora zavádění alternativních zdrojů energií využívající především „místní“ zdroje a produkci
- 1.2.3. podpora certifikace zemědělců s ekologickým zaměřením
- 1.2.4. podpora drobných zpracovatelů zemědělských produktů (mléko, brikety) s propagací v regionu
- 1.2.5. podpora projektů využívajících zchátralé objekty (brownfields) převážně k podnikatelským účelům
- 1.2.6. podpora projektů snižující produkci komunálního odpadu a projektů využívající odpad k efektivnímu a šetrnému způsobu výroby energie

## **2. Udržení přírodního a kulturního dědictví našeho regionu**

### **2.1. Péče o přírodní dědictví a krajinu**

- 2.1.1. budování a obnova parků, veřejných prostranství a veřejné zeleně
- 2.1.2. výsadba a údržba alejí
- 2.1.3. budování a obnova vodních prvků nejen protipovodňových, podpora retenčních (zadržování vody v krajině) a protierozních opatření
- 2.1.4. podpora zavádění a rozšiřování ekologicky zaměřeného hospodaření s půdou a ve významných přírodních lokalitách – např. pastevectví, sečení trávy...
- 2.1.5. podpora náprav špatného hospodaření v lesích
- 2.1.6. podpora citlivé péče o cenné biotopy a přírodní lokality

### **2.2. Zlepšení stavu kulturního a architektonického dědictví**

- 2.2.1. obnova a údržba sakrálních staveb a drobných památek
- 2.2.2. podpora obnovy a budování turistických cílů (rozhledny, drobné stavby krajiny atd.)

## **3. Zvýšení přitažlivosti regionu**

### **3.1. Infrastruktura - vytváření zázemí pro turistiku**

- 3.1.1. budování a zkvalitňování malokapacitních ubytovacích zařízení
- 3.1.2. rozvoj a zkvalitňování služeb ve stravování
- 3.1.3. rozvoj doprovodné infrastruktury pro cestovní ruch - dětské koutky, půjčovna kol ad. (hřiště, bazény pouze u ubytovacích kapacit)

### **3.2. Infrastruktura - vytváření zázemí pro život**

- 3.2.1. podpora řešení technické infrastruktury v obcích (infrastruktura pro bytovou výstavbu)
- 3.2.2. budování zázemí pro společenské a sportovní vyžití s využitím stávajících objektů (brownfields)
- 3.2.3. podpora zkvalitnění a rozšiřování zařízení sloužících k celoživotnímu vzdělávání (MŠ, ZŠ, SŠ ad.)
- 3.2.4. podpora zkvalitnění a rozšiřování zařízení sloužících pro volnočasové aktivity dětí a mládeže

### **3.3. Propagace**

- 3.3.1. vytváření turistických produktů s ohledem na přírodní a kulturní bohatství a strategickou polohu regionu
- 3.3.2. podpora akcí pro turisty využívající šetrného cestovního ruchu - cyklo, hippo, pěší, agro, tradice ad.
- 3.3.3. podpora vzniku informačních center a bodů v regionu
- 3.3.4. podpora jednotného image regionu a regionálních produktů
- 3.3.5. podpora certifikovaných informačních center

## **4. Vzdělávání a osvěta**

### **4.1. Vzdělávání ve školách**

- 4.1.1. zkvalitňování služeb nabízených školami a školkami – projekt otevřená škola
- 4.1.2. podpora a zachování školských zařízení v současném stavu a jejich rozvoj (předškolní, základní, střední i vysokoškolské)
- 4.1.3. rekonstrukce vnitřního vybavení škol...
- 4.1.4. nákup vybavení pro školy – PC

### **4.2. Celoživotní vzdělávání, osvěta**

- 4.2.1. prohlubování a zvyšování kvalifikace pracovní síly – celoživotní vzdělávání
- 4.2.2. vzdělávání a osvěta v oblasti EVVO
- 4.2.3. podpora vzdělávání vymezených cílených skupin

## **5. Pomoc v regionu**

### **5.1. Servis a poradenství**

- 5.1.1. administrace a metodická pomoc při získávání finančních prostředků na realizaci projektů
- 5.1.2. administrace a metodická pomoc při realizaci projektů

### **5.2. Osvěta**

- 5.2.1. zvyšování povědomí o MAS a metodě LEADER v regionu
- 5.2.2. podpora regionálního patriotismu
- 5.2.3. podpora osvětových aktivit na podporu povědomí a zodpovědnosti za životní prostředí
- 5.2.4. podpora osvěty a výchovy k občanské odpovědnosti

### **5.3. MAS jako hybatel**

- 5.3.1. kvalitní spolupráce obcí a MAS v rámci Království – Jestřebí hory a České republiky
- 5.3.2. spolupráce s partnery v zahraniční a ČR
- 5.3.3. zlepšovat spolupráci stávajících firem a živností
- 5.3.4. budování mezisektorového partnerství
- 5.3.5. řešení regionálních problémů komplexní cestou

### 2.1.3 Popis fichí

Číslo fiche	Název fiche	Hlavní a vedlejší opatření
F1	Infrastruktura	III.2.1.1. – Obnova a rozvoj vesnic
F2	Občanská vybavenost a kulturní dědictví venkova	III.2.1.2. – Občanské vybavení a služby III.2.2. – Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova
F3	Vzdělávání a osvěta	III.3.1. – Vzdělávání a informace
F4	Cestovní ruch a propagace	III.1.3.2. – Ubytování a sport
F5	Podpora drobného podnikání v regionu MAS	III.1.1. – Diverzifikace činností nezemědělské povahy

V období 2009-2011 měla MAS KJH vypsáno všech 5 fichí. Od roku 2012 bude tento výčet rozšířen o další 3 fiche, přičemž stávající fiche budou obsahovat drobné úpravy.

### 2.1.4 Počet aktualizací SPL

MAS KJH provedla do 30. 6. 2011 pouze aktualizaci preferenčních kritérií k fichím F1 a F2 pro IV. výzvu – leden 2011, a to na podzim roku 2010 (22. 11.). Významnější změny ve ficích a preferenčních kritérií byly provedeny v rámci procesu evaluace a aktualizace SPL na podzim 2011.

## 2.2 Předpokládaný rozpočet, skutečně čerpaný rozpočet

Celková alokace pro období 2009–2010 činila 19 364 909,- Kč.

číslo fiche	% z rozpočtu (dle platného SPL)**	% z rozpočtu (skutečné závazkování*)	podané žádosti***		schválené žádosti*		proplacené projekty	
			ks	Kč	ks	Kč	ks	Kč
fiche 1	42	44,5	26	23 173 794	11	8 607 780	6	4 688 421
fiche 2	12	41,1	18	13 369 903	12	7 967 028	3	1 743 358
fiche 3	12	0,0	0	0	0	0	0	0
fiche 4	6	0,6	2	1 271 136	1	125 731	1	123 104
fiche 5	9	1,5	2	506 746	1	294 000	0	0
<b>celkem</b>	<b>80</b>	<b>87,8</b>	<b>48</b>	<b>38 321 579</b>	<b>25</b>	<b>16 994 539</b>	<b>10</b>	<b>6 554 883</b>

\*projekty s platnou smlouvou o poskytnutí dotace k 30.6.2011 (mimo projekty 4. výzvy)

\*\* rozpočet - alokace pro roky 2009 a 2010 činila 19 364 909,-Kč

\*\*\* včetně 4. výzvy

Celková alokace pro období 2009–2011 činila 29 071 687,- Kč.

číslo fiche	% z rozpočtu (dle platného SPL)	% z rozpočtu (skutečné závazkování*)	podané žádosti		schválené žádosti*		proplacené projekty	
			ks	Kč	ks	Kč	ks	Kč
fiche 1	36	35,3	26	23 173 794	12	10 253 947	6	4 688 421
fiche 2	16	41,1	18	13 369 903	15	11 956 631	3	1 743 358
fiche 3	9	0,0	0	0	0	0	0	0
fiche 4	8	0,4	2	1 271 136	1	125 731	1	123 104
fiche 5	11	1,0	2	506 746	1	294 000	0	0
<b>celkem</b>	<b>80</b>	<b>77,8</b>	<b>48</b>	<b>38 321 579</b>	<b>29</b>	<b>22 630 309</b>	<b>10</b>	<b>6 554 883</b>

\* projekty schválené a zaregistrované na SZIF v 1.- 4. výzvě (v rámci alokace za rok 2009 až 2011)

celková alokace 2009 až 2011	29 071 687	Kč						
------------------------------	------------	----	--	--	--	--	--	--

Z výše uvedeného přehledu vyplývá, že fiche 3, 4 a 5 nejsou zdaleka naplněny dle předpokladů; a prostředky, které nemohly být alokovány do těchto fichí z důvodu malého zájmu o tyto fiche, byly využity v rámci fiche 2, kde je naopak značný převis projektů.

## 2.3 Alokace

stav k 30.6.2011	celková alokace (Kč)	alokace IV.1.2. (Kč)*	zazávazkováno IV.1.2. (Kč)**	proplaceno IV.1.2. (Kč)
2009	9 528 004	8 913 872	8 913 872	6 554 883
2010	9 836 905	8 079 357	8 080 667	0
2011	9 706 778	7 686 928	0	0
<b>Celkem</b>	<b>29 071 687</b>	<b>24 680 157</b>	<b>16 994 539</b>	<b>6 554 883</b>

\* alokace na celý rok 2011 dle dohody se SZIF

\*\* závazkování neobsahuje projekty schválené ve 4. výzvě, jelikož podpis dohod o poskytnutí dotace proběhl až v průběhu září

V této tabulce nejsou uvedeny projekty, jejichž smlouvy o poskytnutí dotace se SZIF byly podepsány až v průběhu září 2011.

stav k 30.6.2011	celková alokace (Kč)	alokace IV.1.2. (Kč)*	zazávazkováno IV.1.2. (Kč)**	proplaceno IV.1.2. (Kč)
2009	9 528 004	8 913 872	8 913 872	6 554 883
2010	9 836 905	8 079 357	8 080 667	0
2011	9 706 778	7 686 928	5 635 770	0
<b>Celkem</b>	<b>29 071 687</b>	<b>24 680 157</b>	<b>22 630 309</b>	<b>6 554 883</b>

\* alokace na celý rok 2011 dle dohody se SZIF

\*\* závazkování obsahuje projekty vybrané ve 4. výzvě (leden 2011) a následně schválení SZIF; dohody o poskytnutí dotace podepsané v září 2011

V období let 2009–2011 bylo na MAS KJH celkem alokováno 29 071 687,- Kč, z této částky bylo na realizaci místní rozvojové strategie, tedy opatření IV.1.2., vyčleněno 24 680 157,- Kč, přičemž dohody o poskytnutí dotace byly podepsány v celkové výši 22 630 309,- Kč. Dohody pro projekty schválené ve IV. výzvě byly podepsány až v průběhu září 2011. Zbýlé 2 049 848,- Kč budou přesunuty do dalších výzev.

## 2.4 Výzvy

číslo fiche	1.výzva (19.8. - 30.9.2009)	2.výzva (3.5. - 3.6.2010)	3.výzva (24.8. - 17.9.2010)	4.výzva (3.1. - 28.1.2011)
fiche 1	x	x	x	x
fiche 2	x	x		x
fiche 3		x		
fiche 4	x	x		
fiche 5	x	x		

V roce 2009 byla vypsána jedna výzva na čtyři fiche, což byl maximální možný počet pro tuto výzvu. Vzhledem k tomu, že realizace SPL byla zahájena v červenci toho roku, více výzev nebylo možných. V následujícím roce 2010 byly vypsány výzvy dvě, první hlavní výzva byla vypsána na všech pět fichí, do této výzvy bylo alokováno téměř 88 % všech prostředků na IV.1.2. na rok 2010. Následující třetí výzva byla doplňková – vypsána pouze pro fichi 1, jelikož ve výzvě předcházející byl značný převis v rámci fiche 2, kam bylo tudíž alokováno 82 % všech prostředků druhé výzvy. V roce 2011 byla vypsána pouze jedna výzva, plánovaná podzimní výzva byla vzhledem k nutnosti aktualizace fichí zrušena.



### 3 Metodický přístup

#### 3.1 Zdroje údajů

Zdroji dat byly v období července 2009 – konce června 2011 především rozhovory, a to jak s žadateli, tak se členy orgánů MAS (programový výbor, kontrolní výbor, valné shromáždění, pracovní skupina pro aktualizaci preferenčních kritérií a hodnotitelská komise). Dalším důležitým zdrojem dat byly již nasbírané zkušenosti z realizovaných projektů. Na podzim 2011 byly v rámci procesu evaluace a aktualizace vytvořeny dotazníky pro konkrétní cílové skupiny, vyhodnocení těchto dotazníků bude zahrnuto v monitorovací zprávě MAS pro příslušné období.

#### 3.2 Monitorovací indikátory

Naplnění monitorovacích indikátorů SPL k 30. 6. 2011				
	Hodnotící indikátor	Plán – viz SPL	Skutečnost	Skutečnost v %
1	Počet km vybudovaných nebo opravených místních komunikací včetně chodníků	3	2,619	87,3
2	Počet technologického zařízení či strojů pořízených nebo instalovaných pro zlepšení vzhledu obcí	2	4	200
3	Počet parkovacích míst vytvořených vybudovanou či obnovenou parkovací plochou	1	1	100
4	Počet upravených veřejných prostranství	2	2	100
5	Počet nových či modernizovaných objektů občanské vybavenosti	2	3	150
6	Počet nově zavedených služeb v obci	0	0	-
7	Počet technologického zařízení či strojů pořízených nebo instalovaných pro zlepšení občanské vybavenosti v obci	2	0	0
8	Počet opravených staveb a drobných památek (III.2.2.)	3	0	0
9	Počet nově vzniklých míst malokapacitního ubytovacího zařízení	2	0	0
10	Počet nových či zrekonstruovaných sportovních zařízení, popř. zázemí	3	1	33
11	Počet nově vybudovaných či zrekonstruovaných pěších, cyklo, turistických či běžeckých tras	2	0	0

12	Počet propagačních produktů	2	0	0
13	Počet nově vytvořených pracovních míst	0	1	200
14	Počet nově vytvořených pracovních míst v CR/ženy	0	0	-
15	Počet rekonstruovaných nevyužitých objektů brownfields	1	0	0
16	Počet obnovených tradičních řemesel	0	0	-
17	Počet obnovených tradičních služeb	0	0	-
18	Počet obnovených tradičních produktů	1	0	0
19	Počet realizovaných projektů s využitím obnovitelných zdrojů	1	0	0
20	Počet podpořených projektů zaměřených na specifickou cílovou skupinu (ženy, ženy na mateřské, mladí lidé do 30 let, nezaměstnaní atd.)	2	2	100
21	Počet projektů realizovaných specifickou cílovou skupinou (mladé ženy, ženy na mateřské, mladí lidé do 30 let)	1	0	0
22	Počet realizovaných vzdělávacích kurzů	2	0	0
23	Počet absolventů vzdělávacích kurzů, kteří ukončili kurz a obdrželi certifikát	15	0	0

### 3.3 Hodnotící otázky

#### 1.1.1. Povinné hodnotící otázky:

1.1.1.1. *Do jaké míry napomohla podpora k dalším pracovním příležitostem ve vašem regionu?*

1.1.1.2. *Do jaké míry napomohla podpora k zavádění víceodvětvových přístupů ve vašem regionu?*

1.1.1.3. *Do jaké míry napomohla podpora k zavádění inovačních přístupů ve vašem okolí?*

1.1.1.4. *Napomohla podpora k většímu zapojení mladých lidí do dění v regionu?*

1.1.1.5. *Napomohla podpora k většímu zapojení žen do dění v regionu?*

#### 1.1.2. Zvolené hodnotící otázky (otázky zvolené ze strany MAS dle jejích cílů a priorit)

Hodnotící otázky ze strany MAS nebyly v tomto období zvoleny. Dotazníkové šetření, které zajišťuje zpětnou vazbu o fungování MAS, bylo provedeno na podzim 2011.

### 3.4 Způsob, jak budou zodpovídaný hodnotící otázky

Hodnotící otázky budou zodpovězeny na základě evidence dat z výstupů realizovaných projektů, rozhovorů se žadateli, příjemci dotace či členy MAS. Bohužel k 30. 6. 2011 byla dokončena a tedy proplacena většina projektů pouze z první výzvy. Tudíž evaluace hodnotících otázek nemůže být

v tuto chvíli příliš vypovídající. Většina projektů z dalších výzev byla dokončena během podzimu 2011 a následně tedy i proplacena. Je tedy zřejmé, že během léta 2012 bude již mnohem více relevantních dat vhodných k hodnocení v rámci stanovených otázek MZe i MAS.

V souvislosti s hodnotícími otázkami budou použity pouze údaje z již dokončených projektů.

Jednotlivé hodnotící otázky budou nejprve obsahovat analýzu důležitých dat a dalších ukazatelů. Poté bude následovat odpověď na danou hodnotící otázku.

## **4 Odpovědi na hodnotící otázky**

### **4.1 Do jaké míry napomohla podpora k dalším pracovním příležitostem ve vašem regionu?**

#### **4.1.1 Analýza dat a dalších ukazatelů**

Tvorba pracovních míst nebyla primárně prioritou SPL. Vývoj v ČR není v souvislosti hospodářskou krizí nakloněn tvorbě nových pracovních míst. Celkově byl zaregistrován výrazně nižší počet projektů v rámci podnikatelských fichí než se předpokládalo.

#### **4.1.2 Odpověď na hodnotící otázku**

V rámci již ukončených projektů bylo vytvořeno pouze jedno pracovní místo na celý úvazek dle pravidel PRV. Jedná se o pracovní příležitost především pro osoby se změněnou pracovní schopností.

### **4.2 Do jaké míry napomohla podpora k zavádění víceodvětvových přístupů ve vašem regionu?**

#### **4.2.1 Analýza dat a dalších ukazatelů**

Víceodvětvové navrhování případně realizování projektů je důležitým aspektem naplňování metody LEADER v regionu. Avšak často činí problém definování víceodvětvového přístupu jako takového. V případě navrhování projektového záměru za účasti obce ve spolupráci s občany či neziskovými organizacemi bylo bodově ohodnoceno 5 projektů z celkových 12 podpořených v rámci první výzvy.

#### **4.2.2 Odpověď na hodnotící otázku**

Podpora napomohla k zavádění víceodvětvových přístupů a vzniku partnerství resp. spolupráce mezi sektory především při navrhování či realizaci projektů v součinnosti mezi spolky a obcemi.

### **4.3 Do jaké míry napomohla podpora k zavádění inovačních přístupů ve vašem okolí?**

#### **4.3.1 Analýza dat a dalších ukazatelů**

Inovace jsou především měřítkem pokroku a jsou tedy důležité pro růst a rozvoj MAS. Inovační přístup byl bodově zvýhodněn u 9 projektů z 12 podpořených. MAS si inovativních přístupů velmi cení. Při velkém převisu žádostí hraje inovativní přístup zásadní roli. V rámci konzultací jsou žadatelé na tento fakt upozorněni a jsou vedeni k tomu, aby na své záměry pohlíželi právě inovativním způsobem.

#### **4.3.2 Odpověď na hodnotící otázku**

Ve většině případů se jedná o inovativní přístup k řešení projektu, v menší míře pak jde o inovaci technologickou či technickou, takové projekty byly dokončeny až v 2. polovině roku 2011, tudíž nemohou být do tohoto hodnocení započítány. Inovativní projekty jsou bezpochyby inspirací pro další žadatele. Většinou se jedná o inovaci místního významu.

### **4.4 Napomohla podpora k většímu zapojení mladých lidí do dění v regionu?**

#### **4.4.1 Analýza dat a dalších ukazatelů**

Podpora a zapojení mladých lidí v rámci MAS je velice důležité pro rozvoj venkova jako takového. Dostatečné zázemí na venkově pro mladé lidi a rodiny s malými dětmi je zásadní pro to, aby tato skupina obyvatel neodcházela do měst. Z 12 podpořených projektů bylo 9 bodově zvýhodněno za to, že byly zaměřeny především na mladé lidi.

#### **4.4.2 Odpověď na hodnotící otázku**

Pokud se podíváme na skladbu podpořených projektů, tak všechny jsou, ať přímo či nepřímo, zaměřeny na mladé lidi nebo děti, případně rodiny s malými dětmi, protože hlavním cílem těchto projektů je vytvořit kvalitní zázemí pro tuto skupinu obyvatel a zvýšit kvalitu života na venkově. Polovina podpořených projektů byla bodově zvýhodněna, protože splňuje kritérium zaměření dopadů projektu přímo na mladé lidi do „30 let“. Mladí lidé se do dění v regionu zapojují intenzivně, jen je nutno konstatovat, že věková hranice „mladých lidí“ se již posunula nad 30 let, především v souvislosti pojmem „rodina s malými dětmi“, což je důležitá cílová skupina.

Co se týká účasti mladých lidí na dění v MAS, jedná se také o velmi početnou skupinu. V rámci orgánů MAS je jeden člen hodnotitelské komise a jedna žena zaměstnaná v kanceláři MAS mladší 30 let, další „mladí“ zapojení do tvorby SPL, kteří na počátku realizace programu tuto věkovou hranici splňovali, ji již překročili.

Do dění v MAS se také angažují studenti, kteří pomáhají s organizováním akcí, nebo v rámci své praxe pracují v kanceláři MAS. Další velkou skupinou mladých jsou mladí lidé zapojení do různých spolků a organizací působících na území regionu, někteří z nich tvoří členskou základnu MAS.

### **4.5 Napomohla podpora k většímu zapojení žen do dění v regionu?**

#### **4.5.1 Analýza dat a dalších ukazatelů**

Tato otázka velice úzce souvisí s otázkou předchozí, tam kde je projekt zaměřen na mladé lidi, rodiny s dětmi, nebo přímo děti, je projekt téměř automaticky zaměřen i na ženy. Z 12 podpořených projektů bylo 8 zaměřeno na ženy.

#### Zastoupení žen v orgánech MAS

Programový výbor – 6 členů (3 ženy)

Kontrolní výbor – 3 členové (1 žena)

Hodnotitelská komise – 7 členů (1 žena)

Valné shromáždění – 64 členů (18 žen)

#### **4.5.2 Odpověď na hodnotící otázku**

Ano, podpora napomohla k většímu zapojení žen do dění v regionu, a to jak v rámci orgánů MAS, kanceláře MAS, tak i v řadách žadatelů, členů MAS a dalších organizací – především tedy spolků – je aktivních mnoho žen. Nejpočetnější je ale skupina žen, které využívají výstupy realizovaných projektů.

## **5 Závěry a doporučení**

Od počátku realizace SPL v létě 2009, prošla Místní akční skupina obrovským vývojem. Po dvou a půl letech fungování programu, dospěla MAS zcela přirozeně k procesu evaluace a aktualizace, který byl nastartován na podzim 2011. Výstupy tohoto procesu resp. aktualizace, tedy nejsou předmětem této zprávy.

Právě v polovině programu je nutná určitá reorganizace orgánů a jejich kompetencí; systém, který byl efektivní na počátku programu, se s jeho rozvojem a narůstající agendou jeví jako nedostačující a proto logicky vyvstala potřeba změny.

S přibývajícimi projektovými záměry a také jejich zvyšující se kvalitou je třeba přidat další oblasti podpory – opatření, neboli nové fiche. Dále je třeba nastavit nová, resp. zaktualizovat preferenční kritéria tak, aby odrážela současné potřeby regionu a zbylé finanční prostředky určené pro realizaci místní rozvojové strategie byly rozděleny co nejefektivněji a nejúčelněji. Vše výše uvedené klade větší tlak na optimalizaci a systematizaci vnitřních procesů, což má za cíl větší profesionalizaci práce kanceláře MAS a jejich orgánů.

Tyto úkoly jsou součástí procesu, který byl nastartován na podzim roku 2011 a předpokládá se, že bude dokončen na jaře 2012.

### **5.1 Soulad použitých monitorovacích indikátorů se sledovanými prioritami a cíli, rovnováha mezi Fichemi a SPL**

Monitorovací indikátory byly především nastaveny tak, aby odrážely výstupy projektů realizovaných v rámci jednotlivých fichí. Vzhledem k tomu, že cíle uvedené v SPL jsou mnohem širší, byl tento systém vhodně nastaven tak, aby monitorovací kritéria konkrétně sledovala, kam putovaly dotační peníze a jednoznačně definovala konkrétní výstupy. Nicméně drobné nedostatky byly zaznamenány především v tom smyslu, že v rámci dotazníku MZe byla monitorovací kritéria definována podrobněji. V rámci aktualizace SPL je tedy vhodné definovat další monitorovací kritéria tak, aby se shodovala s kritérii uvedenými v dotazníku pro zjednodušení sledování výstupů dle požadavků ministerstva a také definovat další monitorovací kritéria v souvislosti s novými fichemi.

Některé cíle a priority SPL není možné naplnit vzhledem k omezeným finančním prostředkům a omezením daným pravidly pro jednotlivá opatření podpory. Proto je na cíle a priority třeba pohlížet jako na vize dlouhodobějšího charakteru, které nelze naplnit pouze za přispění programu LEADER.

### **5.2 Míra dosažení cílů**

Dosažení cílů stanovených v SPL se daří plnit především v oblastech budování a rekonstrukcí komunikací, veřejných prostranství, ploch pro volnočasové aktivity a hry dětí a mládeže a setkávání dospělých, ale také objektů občanské vybavenosti. Vzhledem k omezením daným původními pravidly

bylo velmi obtížné naplnění cílů v oblasti vzdělávání a budování infrastruktury pro ubytování a sport, v tomto směru došlo v rámci pravidel k určitému zmírnění podmínek pro žadatele, tak nyní existuje naděje, že o tyto oblasti bude v dalších výzvách větší zájem. Ovšem je třeba vzít v potaz, že hospodářská situace rozvoji této oblasti momentálně příliš neprospívá.

### 5.3 Doporučení na základě výsledku hodnocení, případné návrhy na úpravu SPL

Z výše uvedených odpovědí a komentářů vyplývá, že je nutno provést určité změny a aktualizace, aby rozdělování zbylých finančních prostředků bylo i nadále rozděleno co nejefektivněji a dle aktuálních potřeb regionu. Výčet navrhovaných kroků, které mají být řešeny v rámci procesu evaluace aktualizace v období podzim 2011 – jaro 2012 je uveden níže.

Doporučení pro aktualizaci SPL jsou následující:

- Revize SWOT analýzy – komunitním způsobem
- Revize cílů a priorit SPL – komunitním způsobem
- Definování nových fichí – komunitním způsobem
- Aktualizace stávajících fichí
- Aktualizace preferenčních kritérií pro stávající fiche
- Definování nových kritérií pro nové fiche
- Nastavení finančního plánu pro roky 2012 a 2013
- Nastavení nových monitorovacích indikátorů
- Revize administrativních procesů včetně revize výběru projektů
- Restrukturalizace organizační struktury orgánů MAS
- Redefinování kompetencí orgánů MAS
- Redefinování náplní práce zaměstnanců kanceláře MAS
- Definování strategie PR
- Distribuce a vyhodnocení dotazníků pro specifické cílové skupiny, jako zpětná vazba k činnosti MAS a naplňování SPL

Zpracováno v Úpici 29.12.2011